

# Guía Consultiva de Desempeño Municipal 2022 – 2024



**GOBERNACIÓN**  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



**INAFED**

INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



2023  
AÑO DE  
*Francisco*  
**VILLA**

EL REVOLUCIONARIO DEL PUEBLO

# Guía Consultiva de Desempeño Municipal (GDM)



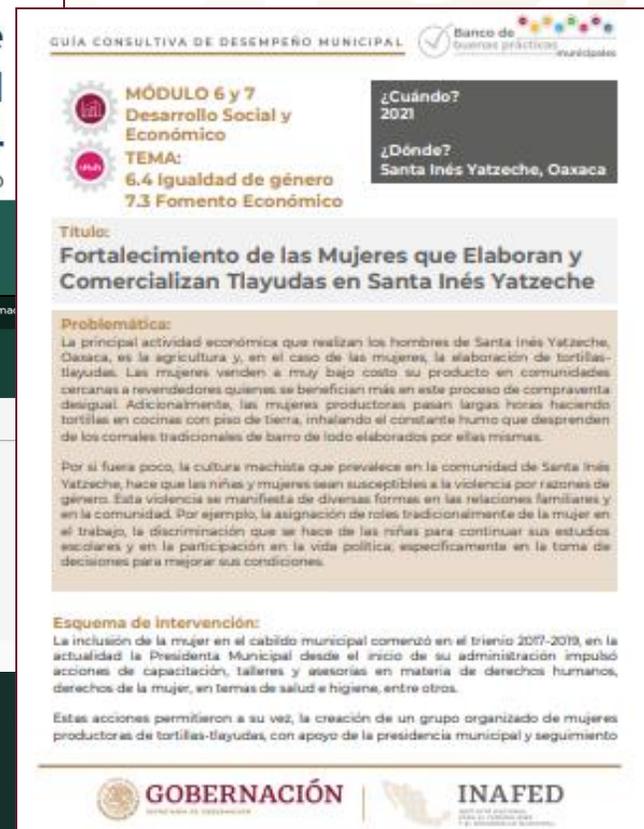
**GOBERNACIÓN**  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



**INAFED**  
INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

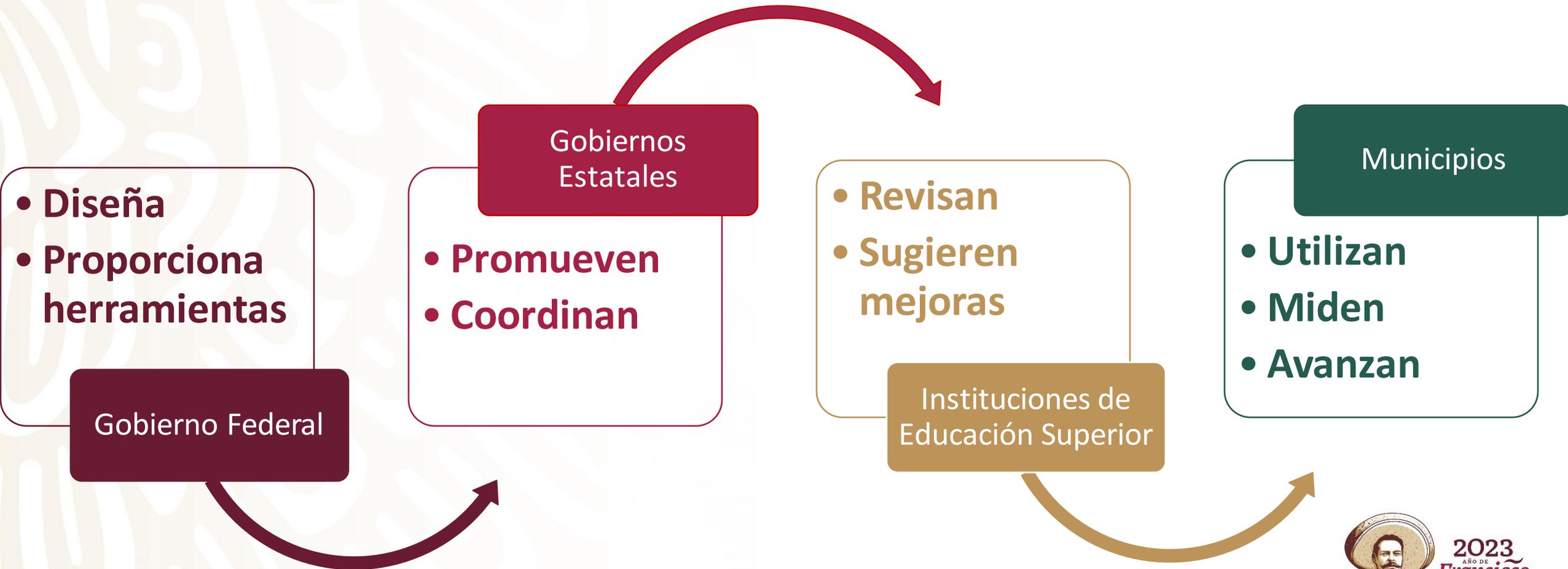
Instrumento de planeación diseñado para ayudar a los ayuntamientos a orientar su trabajo de manera ordenada, eficiente y enfocada a que cumplan con sus responsabilidades.

- **Objetivo:** fortalecer las capacidades institucionales de las administraciones municipales y que las autoridades cuenten con información y datos para la eficiente toma de decisiones durante todo su periodo de gobierno.





# ¿Quiénes participamos?

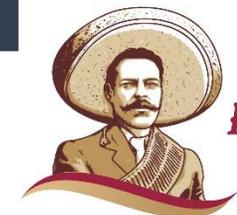




Cada módulo permite dar un seguimiento a los temas prioritarios y acciones de capacitación.

- 8 Módulos
- 31 Temas.
- 115 Indicadores (80 de gestión y 35 de desempeño).

| Módulo   | Gestión   | Desempeño | Total      |
|--|-----------|-----------|------------|
|  Organización           | 10        | 7         | 17         |
|  Hacienda               | 9         | 10        | 19         |
|  Gestión del Territorio | 14        | 3         | 17         |
|  Servicios Públicos     | 8         | 10        | 18         |
|  Medio Ambiente         | 9         | 1         | 10         |
|  Desarrollo Social      | 16        | 0         | 16         |
|  Desarrollo Económico  | 8         | 2         | 10         |
|  Gobierno Abierto     | 6         | 2         | 8          |
| <b>8 Módulos</b>   | <b>80</b> | <b>35</b> | <b>115</b> |



# Guía Consultiva de Desempeño Municipal

- Indicadores una vez en óptimo (verde), ya no se revisarán en lo que resta de la administración.
- Indicadores están diseñados para medir el desempeño anual en cada uno de los temas.

**El modelo coadyuva a incrementar gradualmente las capacidades de la administración municipal y mantener un desempeño óptimo.**



**GOBERNACIÓN**  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



**INAFED**  
INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL





# Indicadores



- **Gestión:** miden la capacidad de organización y orden al interior de la administración, a través de documentos que sustenten las acciones de las y los servidores públicos municipales (son cualitativos).

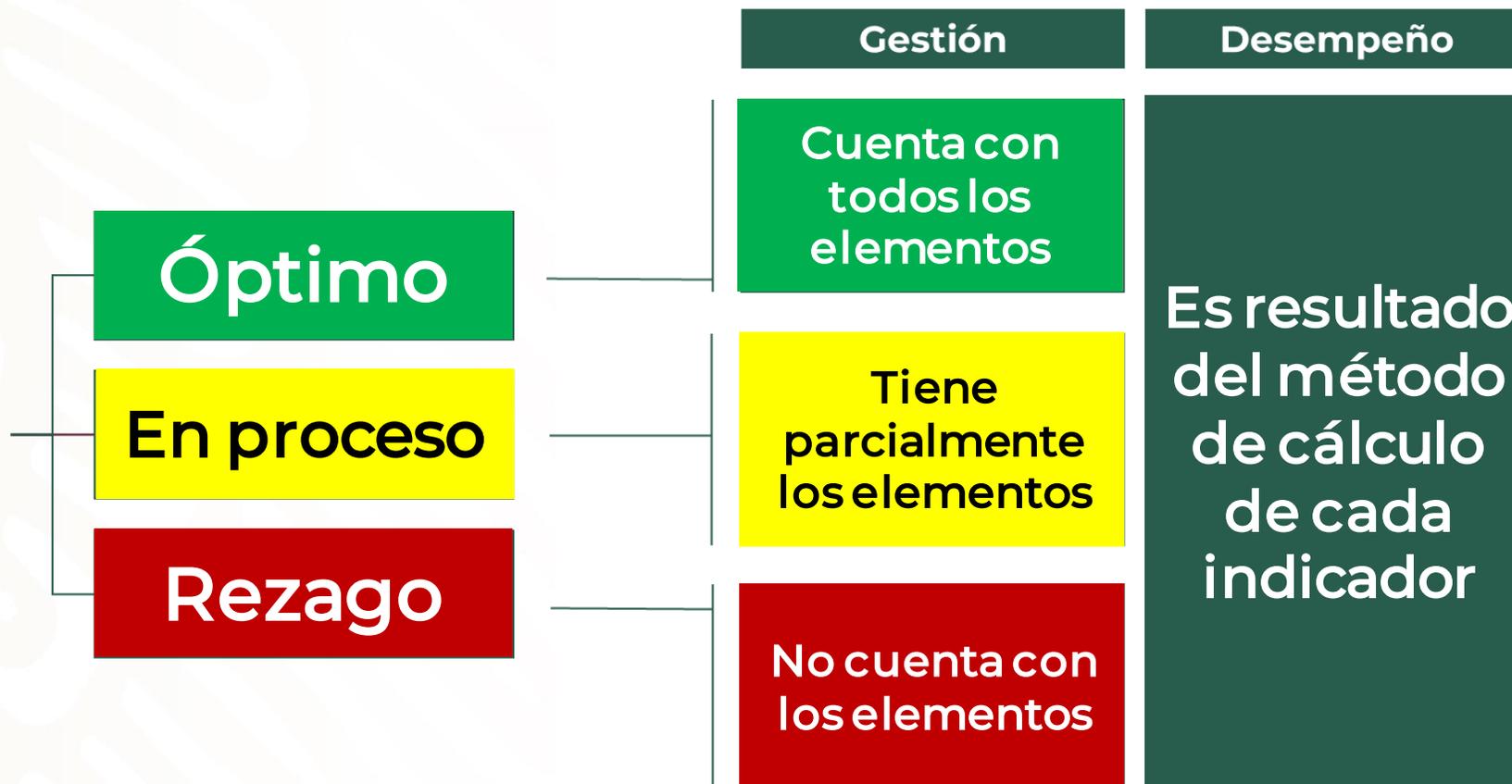


- **Desempeño:** miden la capacidad de las unidades administrativas de los municipios para lograr sus objetivos y acciones emprendidas, a través de un método de cálculo (son cuantitativos).



# Medición de avances

Semaforización



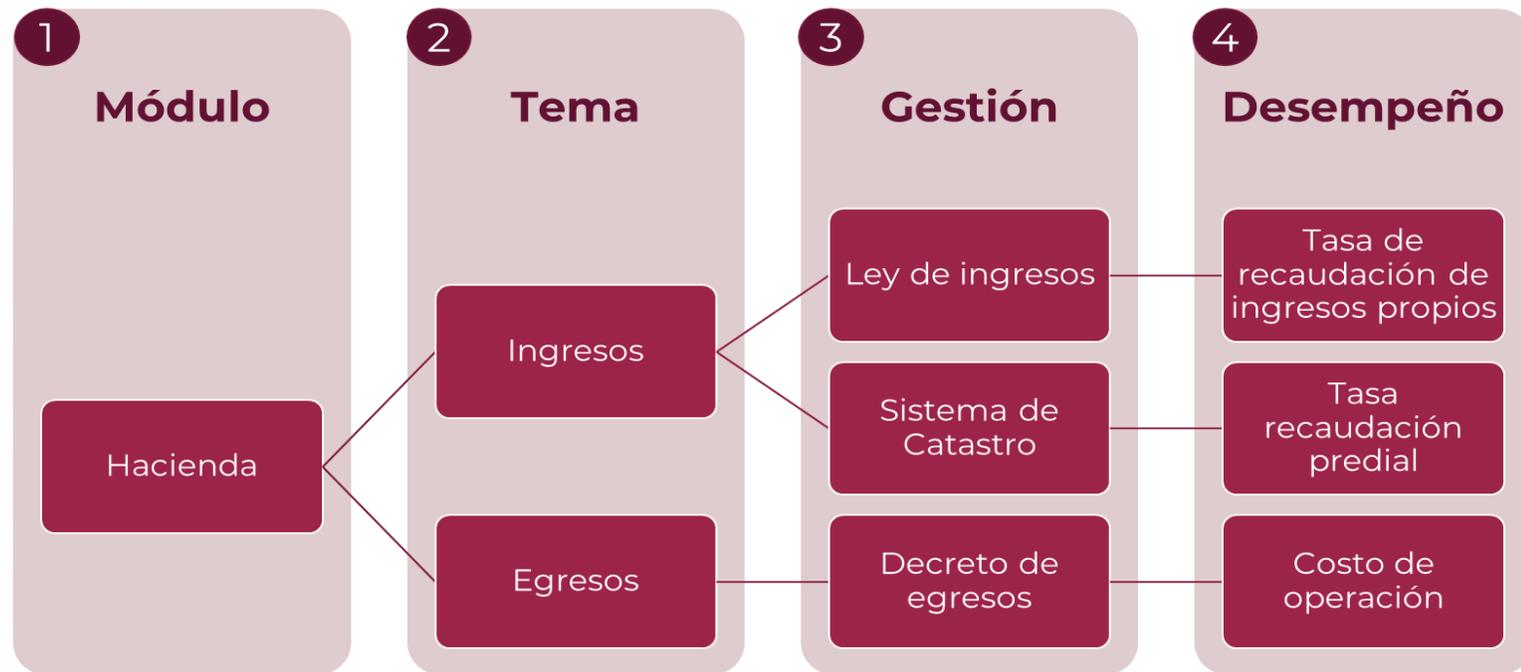
La GDM incorpora dos parámetros para identificar y evaluar situaciones específicas:

- “No Medible”
- “Información No Disponible”





La Guía contribuye a estructurar las acciones al interior de la administración pública municipal, que le permitirá ser más eficiente y evitar duplicidades.





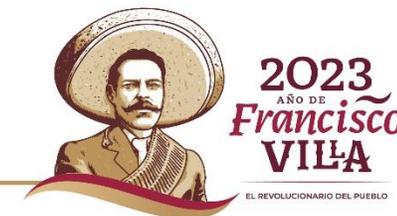
# Esquema de implementación

| Actividad                                   | Responsable                                    | Periodo de Gobierno |                      |           |
|---|--|---------------------|----------------------|-----------|
|   |  | Año inicial         | Año(s) intermedio(s) | Año final |
| Registro y Diagnóstico                      | Municipio                                      | ●                   |                      |           |
| <b>Actualización</b>                        | <b>Municipio</b>                               |                     | ● ●                  | ●         |
| Acompañamiento<br>Capacitación / Portafolio | INAFED / Estados                               | ●                   | ●                    | ●         |
| <b>Revisión</b>                             | <b>Instituciones de<br/>Educación Superior</b> | ●                   | ●                    | ●         |
| Valoración de Buenas prácticas              | Comité de<br>Evaluación                        | ●                   | ●                    | ●         |
| <b>Evaluación Trianual</b>                  | <b>INAFED</b>                                  |                     |                      | ●         |

Visión GDM 2022 - 2024:

- Un diagnóstico
- Dos actualizaciones
- Tres revisiones
- Una evaluación trianual.

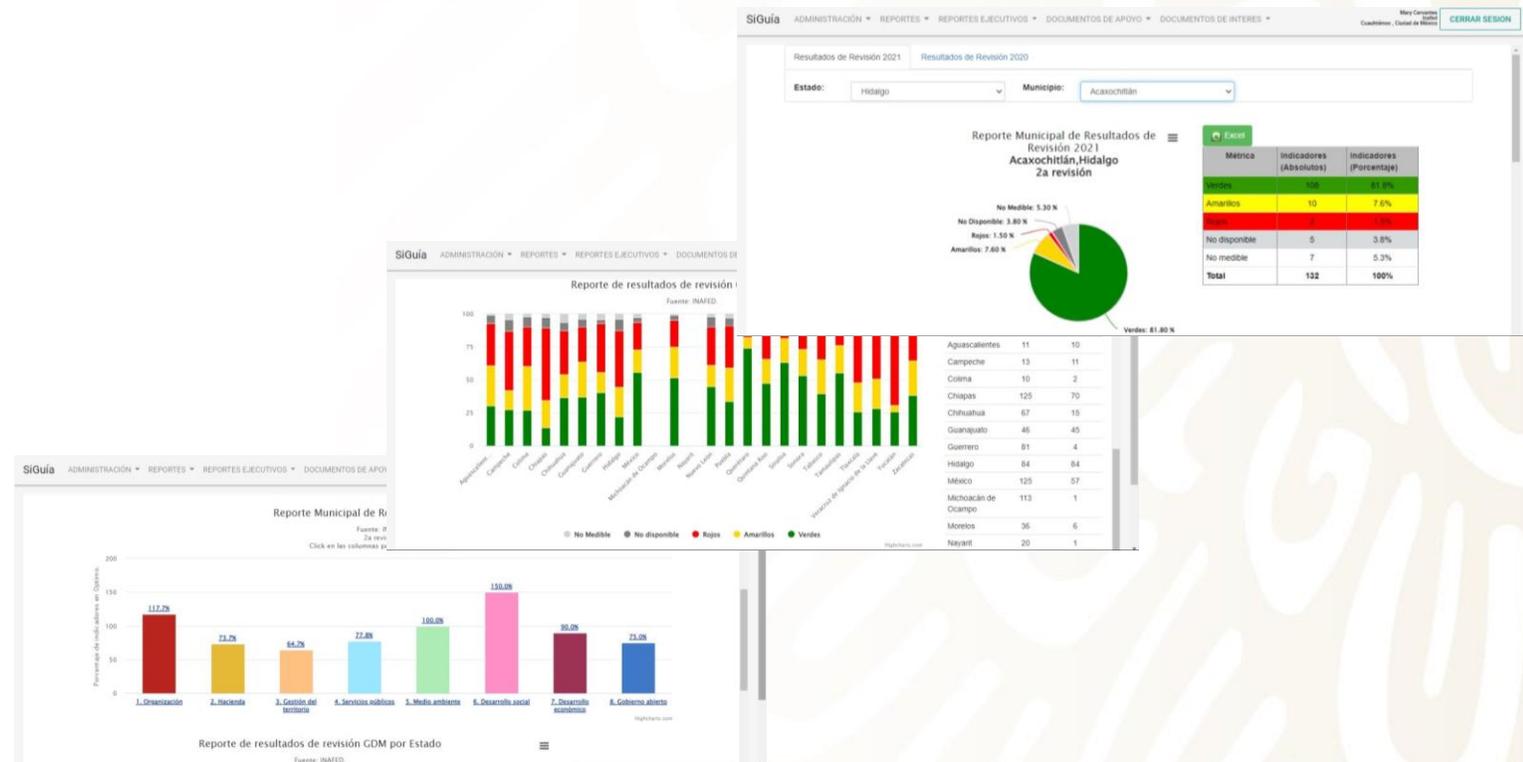
Mejorar gradualmente el desempeño municipal



# Sistema de Información de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal (SiGuía)

El SiGuía fue desarrollado para sistematizar la información y dar seguimiento a la participación de los municipios que implementan la Guía, lo que les permite acceder a sus resultados por etapa y a documentos de apoyo; como por ejemplo, el portafolio de herramientas.

Este sistema permite el acceso a distintos reportes que pueden ser utilizados como un tablero de decisión.





# ¿Cómo registro a mi municipio?

1. Contactar a su Organismo Estatal de Desarrollo (OEDM).
2. Acuerdo de Cabildo con aprobación para participar en la GDM.\*
3. Designación de un enlace municipal firmado por el Presidente(a) Municipal, con el perfil siguiente:
  - i. Persona servidora pública municipal de estructura,
  - ii. Cuento con nombramiento como Director(a) o Secretario(a), y
  - iii. Ser responsable de la unidad administrativa con las funciones siguientes: planeación, contraloría, evaluación, desarrollo institucional, transparencia, secretaría de Ayuntamiento, jefatura de gabinete o tesorería.

\* También se puede presentar el certificado de acuerdo firmado por el Secretario del Ayuntamiento, siempre y cuando señale la fecha de la sesión, número de acuerdo y si fue aprobado por mayoría o unanimidad.

**Disponible en el  
SiGuía / Información  
para participar  
(no se requiere  
ingresar para  
descargarlo)**





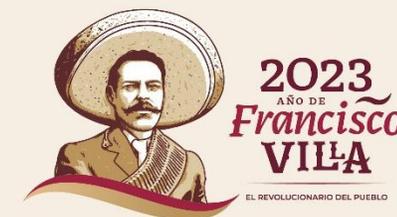
**GOBERNACIÓN**  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



**INAFED**  
INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

# Banco de Buenas Prácticas Municipales

---



# ¿Cuál es el propósito del Banco de Buenas Prácticas Municipales?

**Consolidar una red de aprendizaje entre los propios gobiernos municipales a través de identificar acciones generadas por sus administraciones con resultados documentados y que sean replicables.**



Integrantes del Comité de Evaluación:

- Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED).
- Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU).
- Secretaría de Salud.
- Unidad de Coordinación con Entidades Federativas de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (UCEF-SHCP).
- Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC).
- Instituto Nacional de las Mujeres (INMUJERES).
- Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).
- Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC).
- Dirección General de Bienestar y la Cohesión Social (Bienestar).
- Facultad de Arquitectura de la Universidad Nacional Autónoma de México (FA-UNAM).

# ¿Qué contiene el Banco de Buenas Prácticas Municipales?



GOBERNACIÓN  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED  
INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

GUÍA CONSULTIVA DE DESEMPEÑO MUNICIPAL Banco de Buenas Prácticas Municipales

MÓDULO 6 y 7  
Desarrollo Social y Económico

TEMA:  
6.4 Igualdad de género  
7.3 Fomento Económico

¿Cuándo?  
2021

¿Dónde?  
Santa Inés Yatzeche, Oaxaca

Título:  
**Fortalecimiento de las Mujeres que Elaboran y Comercializan Tlayudas en Santa Inés Yatzeche**

Problemática:  
La principal actividad económica que realizan los hombres de Santa Inés Yatzeche, Oaxaca, es la agricultura y, en el caso de las mujeres, la elaboración de tortillas-tlayudas. Las mujeres venden a muy bajo costo su producto en comunidades cercanas a revededores quienes se benefician más en este proceso de compraventa desigual. Adicionalmente, las mujeres productoras pasan largas horas haciendo tortillas en cocinas con piso de tierra, inhalando el constante humo que desprenden de los comales tradicionales de barro de lodo elaborados por ellas mismas.

Por sí fuera poco, la cultura machista que prevalece en la comunidad de Santa Inés Yatzeche, hace que las niñas y mujeres sean susceptibles a la violencia por razones de género. Esta violencia se manifiesta de diversas formas en las relaciones familiares y en la comunidad. Por ejemplo, la asignación de roles tradicionalmente de la mujer en el trabajo, la discriminación que se hace de las niñas para continuar sus estudios escolares y en la participación en la vida política, específicamente en la toma de decisiones para mejorar sus condiciones.

Esquema de intervención:  
La inclusión de la mujer en el cabildo municipal comenzó en el trienio 2007-2013, en la actualidad la Presidenta Municipal desde el inicio de su administración impulsó acciones de capacitación, talleres y asesorías en materia de derechos humanos, derechos de la mujer, en temas de salud e higiene, entre otros.

Estas acciones permitieron a su vez, la creación de un grupo organizado de mujeres productoras de tortillas-tlayudas, con apoyo de la presidencia municipal y seguimiento

GOBERNACIÓN SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN INAFED INSTITUTO NACIONAL PARA EL FEDERALISMO Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

- Las fichas ejecutivas de las acciones generadas por los municipios y reconocidas por el INAFED de 2019 a 2023; el proceso de evaluación incluye una revisión de los requisitos establecidos en la convocatoria y una valoración a cargo del Comité de Evaluación.

• El Banco se integra por 43 acciones con resultados.



# ¿Qué temas abordan las acciones en el Banco de BPMs?

- **8** Módulos
- **31** Temas.
- **115** Indicadores

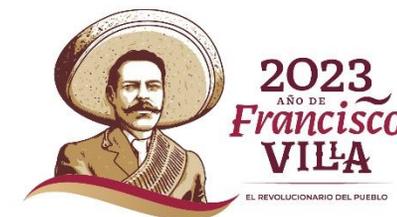
(80 de gestión y 35 de desempeño).



**GOBERNACIÓN**  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



**INAFED**  
INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



# ¿Dónde se puede consultar el Banco de BPMs?



GOBERNACIÓN  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED  
INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

En el link siguiente: <http://siglo.inafed.gob.mx/siguia/>

Presentación Buenas Prácticas de la GDM 2019-2021

- Módulo 1. Organización
- Módulo 2. Hacienda
- Módulo 4. Servicios Públicos
- Módulo 5. Medio Ambiente
- Módulo 6. Desarrollo Social
- Módulo 7. Desarrollo Económico

Lista de Acciones en el Banco de Buenas Prácticas Municipales (por año y módulo de la GDM):

| # | Módulo       | Tema       | Año  | Nombre   | Municipio y Estado               |
|---|--------------|------------|------|--|----------------------------------|
| 1 | Organización | Planeación | 2019 | Planeación, seguimiento y evaluación de la Agenda 2030 a través de las políticas públicas municipales  | Lerma, Estado de México          |
| 2 | Organización | Planeación | 2019 | La Planeación Estratégica orientada al Cumplimiento del Plan Municipal de Desarrollo con Perspectiva de Género y Enfoque en los Objetivos de Desarrollo Sostenible | Nuevo Laredo, Tamaulipas         |
| 3 | Organización | Planeación | 2019 | Gestión Municipal para Resultados  | Valle de Bravo, Estado de México |
| 4 | Organización | Planeación | 2019 | Tablero de Control Alterno. 127 indicadores para ciudades emergentes y sostenibles   | Valle de Santiago, Guanajuato    |



# ¿Cómo puede participar mi municipio en el modelo de BPMs?



**GOBERNACIÓN**  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



**INAFED**  
INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

- ▶ Implementar la Guía Consultiva de Desempeño Municipal 2024.
- ▶ Identificar las mejores acciones que se han puesto en marcha en el municipio, que estén documentados, con impacto y que puedan ser replicables en otros municipios.



DESARROLLO TERRITORIAL | HACIENDA | BIENESTAR | SALUD | INMUJERES

INECC | Indetec | CONEVAL

**Convocatoria Reconocimiento BPM a las Buenas Prácticas Municipales 2023**

GOBERNACIÓN | INAFED

gob.mx/inafed



# Beneficios



**SiGuía**  
transformando  
realidades



**GOBERNACIÓN**  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



**INAFED**  
INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

- ✓ **Herramienta** compacta de gobierno sin costo.
- ✓ **Acompañamiento** durante su implementación a través de acciones de capacitación.
- ✓ **Continuidad** durante todo el periodo de gobierno.
- ✓ **Vinculación** institucional con la APF, academia y expertos.
- ✓ **Valor agregado** al incentivar las buenas prácticas y la colaboración.





# Evaluación

Se encuestó a enlaces de 485 municipios y 26 organismos estatales de desarrollo municipal. Se obtuvieron 128 respuestas.

## ¿Por qué resultó de utilidad?

**San Francisco del Rincón, Guanajuato**

*“Permite visualizar el panorama de la situación actual del municipio y establecer estrategias que se plasman en los diferentes **instrumentos de planeación**”*

*“Porque **estamos adquiriendo conocimiento** de cómo realizar las actividades dentro de la administración municipal, haciéndola más eficiente”*

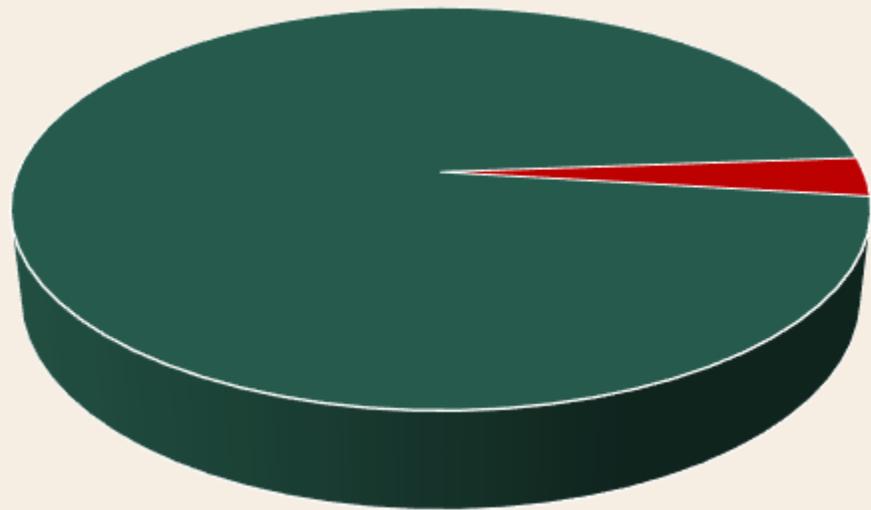
**Bella Vista, Chiapas**

**Chapala, Jalisco**

*“Nos permite dar seguimiento a las responsabilidades administrativas, evaluar los avances e implementar **acciones que mejoren** la prestación de los servicios”*

# Evaluación

96.9% consideró que tuvo impacto



■ Sí ■ No



Contribuyó a la eficiencia de la gestión municipal **70%**

Consolidó la reglamentación **68%**

Incrementó la calidad de la información **66%**

Permitió una adaptación a la nueva realidad **59%**

Coadyuvó al logro de las metas del PMD **58%**

**26%** Mejoró las finanzas municipales





# Guía Consultiva de Desempeño Municipal 2022 – 2024

---

El INAFED promueve la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal como parte de los servicios institucionales que de manera gratuita brinda a las autoridades estatales y municipales. El acceso a los materiales de la Guía es libre y cualquier persona interesada puede consultarlos y/o descargarlos a través de la página web del INAFED: [www.Gob.mx/inafed](http://www.Gob.mx/inafed)